

ACM

Associació
Catalana
de Municipis

La revista del **municipalisme català**

468

Abril 2025



Monestir de Vallbona de les Monges (Urgell) - Foto: Arian Zwegers

Defensem el paper clau del món local en la futura Agència d'Atenció Integrada Social i Sanitària

Aquest mes hem comparegut al Parlament de Catalunya per defensar que la nova Agència ha de comptar amb el protagonisme del municipalisme català i amb un finançament adequat per garantir la seva eficàcia

Pàg. 8



REPORTATGE

Els ajuntaments comencen a aplicar la 'taxa justa' de recollida de residus

Pàg. 9-11

ACTUALITAT

Reivindiquem el paper del món local en la futura Agència d'Atenció Integrada Social i Sanitària

Pàg. 7

FORMACIÓ

Obertes les preinscripcions per a la 9a edició del Màster en Govern Local

Pàg. 18



La força del **municipalisme**



Foto: Joan Grífols

Santa Maria de Vallbona de les Monges

El Monestir de Vallbona de les Monges és un dels tres monestirs cistercencs de Catalunya, situat a la comarca de l'Urgell. Fundat el 1154, va ser un lloc de gran importància religiosa i cultural durant l'Edat Mitjana. La seva arquitectura, de línies senzilles però elegants, reflecteix els principis del monaquisme cistercenc, amb una església de planta de creu llatina i un impressionant claustre. El monestir va ser habitat per monges fins al segle XIX, i actualment conserva una atmosfera tranquil·la i contemplativa que permet als visitants connectar amb la història espiritual de la zona. A més, és un punt d'interès turístic on es poden admirar els frescos i detalls artístics que decoren l'interior de l'església i el claustre.



ACTUALITAT

Seguim amb les trobades institucionals amb responsables del govern i institucions supralocals

Pàg. 4-5



ÀMBITS SECTORIALS

Defensem el paper rellevant que ha de tenir el municipalisme en la nova Agència d'Atenció Integrada Social i Sanitària

Pàg. 8



REPORTATGE

Quines són les solucions d'alguns municipis que apliquen la "taxa justa" d'escombraries

Pàg. 9-11



OBSERVATORI DE FINANCES LOCALS

Analitzem com són les transferències que reben els ens locals catalans

Pàg. 12-13



FORMACIÓ

Les preinscripcions per a la 9a edició del Màster en Govern Local ja estan obertes

Pàg. 18



CENTRAL DE COMPRES

Els ens locals aposten per la sostenibilitat a través de l'Acord marc de mobilitat sostenible

Pàg. 21

L'Agència d'Atenció Social i Sanitària: Una agència per atendre millor a les persones

El passat 18 de març, com a presidenta de l'ACM, vaig comparèixer al Parlament de Catalunya en el tràmit d'audiència sobre la nova llei de creació de l'Agència d'Atenció Integrada Social i Sanitària (AGAISS-Cat). Aquesta llei ha de marcar un punt d'inflexió en la manera com entenem i gestionem l'atenció a les persones grans, a les persones amb dependència i a totes aquelles que necessiten una assistència coordinada i efectiva. Però perquè sigui un veritable avenç, cal fer les coses bé.

Des de l'Associació Catalana de Municipis vam voler deixar clar que no es pot construir un nou model d'atenció social i sanitària sense comptar amb els ajuntaments i els consells comarcals. No som mers espectadors: som qui coneix millor les necessitats reals de la ciutadania i qui, amb recursos sovint insuficients, fa possible l'atenció social bàsica arreu del territori. Qualsevol model que no garanteixi una participació determinant del món local en la governança de l'Agència estarà condemnat al fracàs.

També és imprescindible un finançament clar, estable i suficient. No podem permetre que aquest nou organisme es converteixi en una càrrega més per als municipis, que ja assumeixen una part important de l'atenció social amb recursos limitats. Si realment volem transformar el sistema, cal posar-hi recursos i voluntat política, no només bones intencions.

Però l'AGAISS-Cat no es pot limitar a ser una nova estructura burocràtica. Ha de ser un instrument capaç de donar respostes ràpides i eficients a una realitat que no pot esperar més. Catalunya té la



llista d'espera per a prestacions de dependència més elevada de l'Estat, i més de 103.000 persones han mort esperant una resposta des del 2007. Aquesta xifra és insostenible i exigeix d'una acció immediata.

Aquesta Agència pot ser una eina clau per solucionar aquests problemes, però només si es concep com un facilitador del territori i no com un mecanisme de control centralitzat. Els ajuntaments i els consells comarcals tenen l'experiència, la proximitat i el coneixement per gestionar aquests serveis de manera eficient. L'AGAISS ha de donar suport, no imposar. Ha de coordinar, no uniformitzar. Ha de millorar, no recentralitzar.

La creació d'aquesta Agència ha de ser una oportunitat per posar realment les persones al centre del sistema. Perquè l'atenció integrada social i sanitària funcioni, cal que el Govern de la Generalitat confii en els ajuntaments i treballi amb ells en peu d'igualtat. No ens podem permetre un altre model fet des dels despatxos, lluny de la realitat dels nostres pobles i ciutats. El moment de canviar les coses és ara. No fem la ciutadania.

Meritxell Budó
Presidenta de l'ACM



Associació
Catalana
de Municipis

C/ València, 231, 6è - 08007 Barcelona
Telèfon: **93 496 16 16**
Correu electrònic: **acm@acm.cat**
www.acm.cat

> Edita: **Associació Catalana de Municipis i Comarques**

> Director: **Joan Morcillo**

> Cap de redacció: **Paula Solé**

> Consell de redacció: **Albert Guilera, Santi Valls, Víctor Torrents, Jordina Moltó, Lluís Maria Corominas, Francesc Iglesias, Roc Badiella, Arnau Peirot**

> Impressió: **Impremta Pagès**

> La redacció no comparteix, necessàriament, l'opinió expressada en els articles.

> Dipòsit legal: **B3434383**

La força del **municipalisme**
www.acm.cat



Imprès sobre Satimat Green.

L'ús d'aquest paper redueix l'impacte mediambiental en:



154 kg
d'escombraries



14 kg
de CO₂



139 km
en un cotxe
europeu
estàndard



333 kWh
d'energia



251 kg
de fusta



3.346 litres
d'aigua

Trobada institucional amb el president i les vicepresidències de la Diputació de Lleida

La presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, i el vicepresident primer, Jaume Oliveras, es van reunir el 18 de març amb el president de la Diputació de Lleida, Joan Talarn, i diversos vicepresidents de la institució. Es tractava de la primera trobada institucional de les dues entitats durant aquest mandat. La reunió va tenir lloc a la seu de la Diputació de Lleida.

De fet, el president Joan Talarn és un dels vicepresidents honorífics de l'ACM i, com a tal, pot participar en les sessions executives de l'entitat municipalista per abordar qüestions d'interès local. Per tant, coneix a la perfecció quina tasca fa l'Associació Catalana de Municipis, així com els serveis que presta als ens locals catalans.

L'ACM està mantenint diferents trobades no només amb els nous consellers del Govern, sinó també amb els màxims representants de les diputacions provincials i els consells d'alcaldies amb la voluntat de copsar l'opinió del territori. Això és perquè un dels temes cabdals per al municipalisme català i que des de l'entitat municipalista s'està insistint que cal afrontar és la reforma del finançament dels ens locals. Així, tant Budó com Oliveras van tractar aquesta qüestió amb



el president de la Diputació de Lleida. Van aprofitar la trobada per presentar l'Observatori de les Finances Locals, que l'ACM va posar en marxa l'octubre de 2024, i que recull en un portal dades objectives sobre l'evolució financera dels municipis catalans en els darrers deu anys. Aquesta eina ajuda a evidenciar que el model de finançament dels darrers vint anys és caduc i no respon a les necessitats reals dels municipis.

Des de l'ACM s'insisteix en la necessitat d'afrontar una reforma legislativa que concreti les competències i els recursos que han de tenir els ens locals per garantir la seva suficiència

financera i poder prestar amb qualitat els serveis públics a la ciutadania.

La trobada de marcat caràcter institucional també va servir per comentar alguns dels reptes que té el municipalisme com el desplegament de l'acord marc de Concertació Territorial del SOC que possibilitarà que siguin les entitats del territori (per tant, també els municipis) les que liderin les estratègies territorials per implementar les polítiques actives, o de l'oportunitat que és l'Estatut dels Municipis Rurals per impulsar el desenvolupament i la igualtat d'oportunitats de les zones rurals de la demarcació de Lleida.

Reunió telemàtica amb la Federación Galega de Municipios e Provincias per buscar sinergies

El 4 de març va tenir lloc una reunió en format telemàtic entre l'ACM i la Federación Galega de Municipios e Provincias (FEMAG). La presidenta Meritxell Budó i el secretari general adjunt, Sergi Penedès, es van reunir amb el president de l'entitat municipalista gallega, Alberto Valera, i la secretària general Patricia Vilán. L'objectiu era explorar possibles col·laboracions entre ambdues organitzacions en àrees d'interès comú, especialment en la gestió municipal i el desenvolupament local i, al mateix temps, estudiar iniciatives conjuntes que puguin beneficiar els municipis representats per ambdues entitats i establir sinergies per compartir bones pràctiques en matèries estratègiques.



Insistim en la necessitat de reforçar el compromís amb el món rural en la reunió amb el conseller d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació

El passat 4 de març a la tarda va tenir lloc una reunió institucional entre l'ACM i el conseller d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació, Òscar Ordeig Molist. La trobada formava part del seguit de reunions que l'ACM estava mantenint amb els nous responsables del govern català per enfortir la col·laboració institucional. A la reunió hi van assistir la presidenta de l'ACM i alcaldessa de la Garriga, Meritxell Budó, el vicepresident primer de l'ACM i alcalde del Masnou, Jaume Oliveras, i el vicepresident i alcalde de Rialp, Gerard Sabarich.



Budó, Oliveras i Sabarich reunits amb el conseller d'Agricultura, Pesca i Alimentació.

Durant la trobada, es va abordar el desplegament de l'Agenda Rural de Catalunya, una eina estratègica per garantir l'equilibri territorial i el desenvolupament sostenible de les zones rurals, i que va comptar amb la implicació des de l'inici de l'entitat municipalista com a una de les entitats redactores d'aquest document. Un altre dels punts destacats va ser l'avantprojecte de Llei de l'Estatut de Municipis Rurals, una normativa clau per adaptar el marc jurídic a les necessitats específiques dels municipis petits i rurals. L'ACM va

reiterar la necessitat d'incorporar mecanismes efectius per garantir un desenvolupament equilibrat i va traslladar al conseller les seves propostes de millora.

També es va tractar la importància de reduir la burocràcia en el sector agroalimentari, un aspecte essencial per facilitar la tasca d'agricultors, ramaders i pescadors, i llargament reivindicat pel sector. En aquest sentit, es va coincidir en la necessitat d'agilitzar tràmits administra-

tius i millorar l'accés als ajuts i recursos. La reunió va concloure amb el compromís de mantenir una col·laboració estreta per garantir que les polítiques agràries i rurals responguessin a les necessitats del territori i contribuïssin al seu desenvolupament sostenible.

Col·labora amb aquesta secció:



Generalitat de Catalunya
**Departament
de la Presidència**

Abordem els reptes del món local en matèria esportiva amb el conseller d'Esports

El passat 19 de març va tenir lloc una reunió institucional amb el conseller d'Esports, Berni Álvarez, per posar sobre la taula les principals necessitats i reptes dels municipis catalans en l'àmbit de l'esport. A la reunió hi va assistir la presidenta de l'ACM i alcaldessa de la Garriga, Meritxell Budó, acompanyada de la imminent secretària general, Rosa Vestit. Durant la trobada, es van abordar diversos temes estratègics d'interès per als ens locals en matèria esportiva. Entre els principals punts tractats, va destacar el Pla de Xoc per a la millora de les infraestructures esportives, que va tenir com a objectiu modernitzar les instal·lacions amb criteris de sostenibilitat, eficiència energètica i equitat territorial. També es



Meritxell Budó i Rosa Vestit, amb el Conseller Berni Álvarez.

va parlar de la necessitat de simplificar la gestió esportiva municipal, digitalitzar tràmits i millorar el finançament per a programes esportius locals.

L'ACM va valorar positivament aquesta trobada, que va permetre establir vies de col·laboració amb el Departament d'Esports.

Denunciem la vulneració dels valors democràtics per la detenció de l'alcalde d'Istanbul

L'Associació Catalana de Municipis, la Federació de Municipis de Catalunya i el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament van consensuar un Manifest públic arran de la detenció per part de la policia turca de l'alcalde d'Istanbul, Ekrem Imamoglu, el 19 de març acusat de corrupció, suborn i manipulació de licitacions.

En aquest manifest les tres entitats expressaven la preocupació i el rebuig davant la detenció d'un representant democràticament escollit i consideren que és un atac a la democràcia, la llibertat política i els drets humans. Des del municipalisme català, defensem la llibertat política i institucional dels càrrecs electes municipals per exercir les seves funcions sense coaccions ni persecucions judicials o polítiques.

Aquest principi és essencial per garantir societats justes, plurals i democràtiques. I reiterem el nostre compromís amb la defensa dels valors democràtics, la llibertat d'expressió i la legitimitat de tots els càrrecs electes arreu del món.

Llegeix el MANIFEST, escanejant el següent codi QR:



- Manifestem la nostra solidaritat amb Ekrem İmamoğlu, amb la seva família i amb tota la ciutadania d'Istanbul que el va escollir com a alcalde.
- Exigim a les institucions europees que vetllin per aconseguir l'alliberament de l'alcalde, tot respectant els principis democràtics i l'estat de dret.
- Instem a les institucions europees i internacionals a vetllar pel respecte als drets humans i les llibertats fonamentals a Turquia, i a intervenir amb contundència davant d'aquesta situació.
- També instem a les institucions europees i internacionals a que vetllin per a garantir les llibertats dels representants electes per exercir les seves funcions sense ingerències.

Trobada amb l'Agrupació d'EMD per explorar mecanismes per visibilitzar la seva realitat

El 19 de març va tenir lloc a la seu de l'ACM una trobada amb els representants de l'Agrupació d'Entitats Municipals Descentralitzades (EMD) de Catalunya. La presidenta, Meritxell Budó, es va reunir amb el president de l'Agrupació d'EMD i president de l'EMD de Valldoreix, Juan José Cortés, així com amb altres representants de l'Agrupació. L'objectiu va ser buscar mecanismes per visibilitzar la realitat de les EMD, ja sigui a través de l'ACM com en altres institucions. Cal destacar que a Catalunya hi ha 65 EMD, quasi una trentena d'elles associades a l'ACM. Aquestes EMD tenen un grau d'autonomia dins del seu municipi que els permet prestar serveis de forma directa a la ciutadania.



Els representants de l'Agrupació d'EMD al costat esquerre.

iserveis
www.iserveis.cat

C/ Molí d'en Saborit, 2 - 3r 5a
08500 Vic (Barcelona)
937 828 362
iserveis@iserveis.cat

*"simplifiquem la gestió,
fem el teu ajuntament més fàcil"*

- ✓ Suport en l'execució de projectes FEDER
- ✓ Desenvolupament de Polítiques d'Igualtat de gènere i LGTBI
- ✓ Suport en la contractació pública i tràmit i gestió de subvencions
- ✓ Desenvolupament de la Llei de Transparència
- ✓ Comunicació integral per a ajuntaments

L'ACM defensa el paper rellevant del món local en la nova Agència d'Atenció Integrada Social i Sanitària

La presidenta de l'Associació Catalana de Municipis (ACM), Meritxell Budó, va comparèixer el 18 de març al matí davant la Comissió de Drets Socials i Inclusió del Parlament de Catalunya per exposar la posició del món local en relació amb el Projecte de Llei de l'Agència d'Atenció Integrada Social i Sanitària de Catalunya (AGAISS-Cat). Es tracta d'un òrgan amb l'objectiu de millorar l'atenció integrada a la gent gran i a les persones amb discapacitat, amb problemes socials derivats de la salut mental i a aquelles que tinguin necessitats complexes.



Meritxell Budó en la seva intervenció davant la Comissió de Drets Socials i Inclusió del Parlament.

La presidenta de l'ACM va posar en valor el nou model per garantir una atenció adequada i de qualitat "que respongui a les necessitats del país", però va destacar la necessitat d'una participació més gran dels ens locals en la governança de l'Agència, així com d'un finançament clar i suficient per garantir-ne l'eficàcia. "No podem permetre que els municipis quedin en un segon pla en una qüestió tan crucial com l'atenció integrada social i sanitària. Necessitem una veu real en la presa de decisions i un compromís ferm de la Generalitat amb el finançament", va afirmar Budó.

Durant la seva intervenció, la presidenta de l'ACM va subratllar que l'Agència representa un pas endavant per garantir una atenció integral i centrada en la persona, però ha alertat sobre alguns reptes pendents. Ha insistit en el fet que la representació dels ens locals, fixada en un 33,33%, és insuficient per assegurar una veritable cogovernança. Així mateix, ha reclamat que la creació de l'Agència no suposi una càrrega addicional per als ajuntaments i consells comarcals, sinó que compti amb recursos específics de la Generalitat.

Budó va posar en relleu la importància de la interoperabilitat dels sistemes d'informació per evitar duplicats i garantir una atenció continuada als ciutadans. També va defensar un model descentralitzat que tingui en compte la diversitat territorial i la capacitat dels ens locals per gestionar serveis de proximitat. A més, la presidenta de l'ACM va fer una crida a establir un pla de xoc per reduir les llistes d'espera en l'atenció a les persones dependents, així com a garantir condicions laborals dignes per als professionals del sector assistencial.

Propostes de l'ACM per garantir l'èxit de l'Agència:

-  **Pla de xoc per reduir les llistes d'espera**
-  **Garantia que l'Agència no assumirà la gestió directa de serveis**
-  **Un model d'atenció realment integrat i centrat en la persona**
-  **Compromís amb el món local**

Aspectes que el text no concreta i caldria incloure:

-  **Implementació real:** Com es garantirà que l'Agència funcioni a la pràctica?
-  **Finançament:** Amb quins recursos es dotarà aquesta Agència per assegurar-ne l'eficàcia?
-  **Governança local:** Els ens locals han de tenir un paper clar i definit, no només ser receptors de decisions.

L'ACM continuarà treballant per assegurar que la veu del món local sigui escoltada en el procés de tramitació i desplegament de l'AGAISS-Cat, amb l'objectiu d'aconseguir un model d'atenció realment integrat i eficaç per a tota la ciutadania.

Recupera aquí la compareixença al Parlament, escanejant el següent codi QR:



S'inicien els grups de treball per donar seguretat jurídica a l'educació infantil 0-3 i per als nous convenis socials i educatius amb els ens locals



El món local juga un paper essencial en la gestió i el desenvolupament de serveis bàsics com l'educació i els serveis socials. Els ajuntaments i les administracions locals són les institucions més properes a la ciutadania, i això els permet identificar amb precisió les necessitats reals de la població. En aquest context, des de l'Associació Catalana de Municipis (ACM) es defensa un model de governança compartida i de confiança mútua entre les diferents administracions implicades. Aquesta col·laboració és clau per garantir polítiques públiques eficaçes i adaptades a cada territori.

Governança compartida i confiança entre administracions

Des de l'ACM es dona valor a la proximitat i a la participació activa del món local en la presa de decisions. L'objectiu és assegurar que els serveis socials i educatius es gestionin de manera coordinada, cosa que permet una millor planificació, execució i avaluació de les polítiques. Així, es fa imprescindible establir mecanismes de col·laboració que garanteixin una resposta eficient i ajustada a les necessitats de la ciutadania.

El món local i els serveis socials

L'àmbit dels serveis socials és un dels pilars fonamentals en què el món local té un paper determinant. Els municipis són la primera línia d'atenció a la ciutadania en matèria de serveis socials, ja que són els responsables de garantir la cobertura de necessitats

bàsiques i la cohesió social. A més, tenen un coneixement directe de la realitat dels seus veïns i veïnes, cosa que els permet dissenyar i aplicar polítiques socials més ajustades a les circumstàncies específiques de cada comunitat.

Els ajuntaments desenvolupen un paper actiu en l'atenció a col·lectius vulnerables, la promoció de la inclusió social i la prevenció de situacions de risc. Gestionen serveis com l'atenció domiciliària, els serveis d'urgència social, els centres de dia per a persones grans i programes de suport a la infància i les famílies. Aquesta tasca és essencial per garantir la igualtat d'oportunitats i evitar l'exclusió social.

Per mirar d'estreñer la col·laboració entre el Departament de Drets Socials i el món local, s'han creat diversos grups de treball amb la finalitat d'abordar els principals reptes socials i millorar la coordinació entre administracions. Aquests grups tenen com a objectiu establir polítiques i estratègies comunes que permetin enfortir el sistema de protecció social i garantir una atenció més eficaç i equitativa. Els tres grups de treball en aquest àmbit són:

Sistema Social: Aquest grup de treball se centra en la configuració d'un sistema social que garanteixi la universalitat i l'equitat en l'accés als serveis, promovent una millor distribució dels recursos i una resposta més àgil a les necessitats emergents.

Serveis Socials i Dependència: Ha de treballar per millorar l'atenció a les persones en situació de vulnerabilitat i en la gestió dels recursos destinats a la dependència, amb l'objectiu d'oferir serveis de qualitat i garantir la dignitat de les persones.

Cicles de Vida: Aquest ha de promoure polítiques adaptades a les diferents etapes de la vida, des de la infància fins a la gent gran, per assegurar una atenció integral i promoure el benestar social en totes les fases del desenvolupament humà.

L'educació i la formació professional en l'àmbit municipal

L'educació és una eina fonamental per al desenvolupament social i econòmic del territori. Els ens locals tenen un paper determinant en la seva gestió, especialment en aspectes com l'educació infantil i la formació professional. Així, s'han creat dos grups de treball conjuntament amb el Departament d'Educació i Formació Professional:

Universalització de l'educació infantil 0-3 anys: La implantació d'un sistema universal per a aquesta franja d'edat és una prioritat per garantir la igualtat d'oportunitats des de la primera infància.

Relació administrativa entre el Departament d'Educació i els ens locals: S'està treballant per establir un marc administratiu més àgil, amb seguretat jurídica i més eficient que permeti una millor coordinació en la gestió.

En definitiva, la col·laboració entre món local i Govern català és essencial per garantir serveis socials i educatius de qualitat. La proximitat dels ens locals a la ciutadania els converteix en actors clau per desenvolupar polítiques efectives i adaptades a la realitat de cada municipi. Per això, cal seguir treballant en el reforç de la governança compartida i en la implementació de mecanismes de coordinació que assegurin una atenció més eficient i propera a les necessitats de les persones. L'ACM reafirma el seu compromís amb aquest model de gestió.

REPORTATGE

Premi per als qui més reciclen: les solucions dels municipis que apliquen la "taxa justa" d'escombraries

Reportatge en col·laboració amb:

A. Ferràs, G. Sánchez i A. Segura



Una normativa europea ha introduït canvis en la taxa de residus a partir d'aquest any. A partir de l'abril, s'obliga tots els contribuents a cobrir el cost de la gestió de les escombraries. En les noves ordenances fiscals, els ajuntaments han aprofitat per fer canvis fiscals amb l'objectiu de caminar cap a una "taxa justa", amb un import variable en funció del nivell de reciclatge de cadascú.



Una senyora llença un envàs de vidre en un contenidor de recollida selectiva a Molins de Rei.

Les solucions que els municipis han implementat per millorar la recollida i tractament dels residus i per adaptar-se a la normativa europea són diverses. A Molins de Rei, per exemple, aquesta obligatorietat ha "tensionat" l'aprovació de les ordenances fiscals, però el seu alcalde, Xavi Paz, subscriu la necessitat de millorar la gestió d'aquest servei i d'avançar en el percentatge de reciclatge de la recollida selectiva.

En aquest municipi del Baix Llobregat, aquest any el rebut de la taxa de re-

collida d'escombraries incorpora una part variable de 35 euros. En funció dels usos de la deixalleria, es pot bonificar entre el 60 i el 100% d'aquest import. D'aquesta manera, es premia aquells qui més reciclin. Paz apunta que els darrers quatre anys el municipi ha anat fent un increment progressiu de la taxa per "acostar-se" a la normativa europea.

A Sant Maria de Palautordera s'han incorporat contenidors intel·ligents que també tenen l'objectiu de beneficiar

als veïns que més reciclin. Aquests contenidors funcionen amb una targeta personal que s'ha repartit a totes les famílies del municipi i que només s'obren quan correspon: el d'envasos i el de l'orgànica es pot obrir cada dia i queda registrat; el de paper i el de vidre també, però sense registre, i el de resta només es pot obrir els dimecres i els diumenges.

Molins de Rei incorpora al rebut d'escombraries una part variable de 35 euros

L'alcalde, Jordi Xena, explica que segueixen les directrius d'una llei estatal del 2022 i destaca que van invertir mig milió d'euros en la compra dels nous contenidors. L'octubre del 2024 van implementar el sistema de recollida a través de contenidors intel·ligents i tancats, que permet identificar de forma molt concreta les aportacions que fa cada família. Partint d'aquestes, s'estableix un criteri de taxa que premiarà aquells qui més reciclin.

Amb una mitjana de 250 euros per família, la taxa permet cobrir la totalitat



Jordi Xena, alcalde de Santa Maria de Palautordera, obre un contenidor d'envasos.



Un usuari passant la targeta pel panell d'obertura del contenidor.



Targeta i panell d'obertura d'un contenidor intel·ligent a Santa Maria de Palautordera.

del cost de recollida i tractament dels residus. “Des de l'octubre, hem passat de no arribar al 40% de reciclatge a estar per sobre del 70%, amb una clara tendència a l'alça”, apunta Xena. L'alcalde destaca que la població ha reaccionat en general de forma positiva al canvi, si bé al començament alguns veïns que encara no tenien la targeta identificadora deixaven la brossa a fora dels contenidors. Actualment, afegeix, les incidències són “mínimes” i “la ciutadania ho ha acceptat d'una forma molt correcta”. El sistema inclou bonificacions per al compostatge casolà del 20% de la taxa i, per a la utilització de la deixalleria, d'entre el 5% i el 20%.

Santa Maria de Palautordera augmenta del 40% al 70% el reciclatge amb contenidors intel·ligents

En canvi, a Molins de Rei, la recollida selectiva té una gestió “singular”: els plàstics es recullen de forma conjunta amb el rebuig. Aquests residus arriben barrejats a la planta de triatge, on se separa el rebuig dels envasos per fer-ne aleshores el reciclatge. Aquest sistema que no té contenidors gracs

és compartit amb Corbera de Llobregat, Torrelles de Llobregat, el Papiol i Castellbisbal. Es tracta d'un model implantat als anys 80 i que antigament també s'aplicava a altres municipis de l'entorn. Xavi Paz defensa que, “malgrat la sorpresa de la gent de fora”, el model “funciona molt bé” i ha permès que durant molts anys hi hagués un nivell de recollida selectiva superior a la mitjana de l'àrea metropolitana.

Actualment, a l'entorn metropolità el reciclatge mitjà de les diferents fraccions voreja el 40%, mentre que a Molins és uns deu punts superior. L'alcalde admet que la xifra es manté estancada durant els últims anys, motiu pel qual l'Ajuntament està preparant “campanyes i mesures” per fer un “salt qualitatiu” i que la recollida selectiva arriba a ser del 55%.

Paz defensa mantenir l'actual sistema, perquè els molinencs tenen interioritzat un tarannà “d'incentivar el residu mínim”. Per això, insta les administracions supramunicipals a ser “sensibles” i no tocar el sistema dels últims 40 anys. En cas que no fos possible, també demana que els costos de la transició no recaiguin en els ajuntaments, i avisa que el canvi no es podria fer de manera immediata.

L'Ajuntament de Benissanet també ha iniciat la implantació de la “taxa justa”, mentre espera poder desplegar el model porta a porta i oferir nous in-



Una dona buida unes papereres als contenidors de recollida d'escombraries a Molins de Rei.



Filera de contenidors de vorera a Benissanet.



Una veïna de Molins de Rei llença les escombraries al contenidor d'envasos i resta.

centius als veïns. Amb l'aprovació de les taxes per al 2025, el consistori ha plantejat un impost de les escombraries amb dues variables: una quantitat fixa i una altra de variable en funció dels habitants empadronats a cada habitatge.

Per aquest motiu, l'Ajuntament ha fet una "revisió del padró important", però és el primer canvi que ha pogut fer cap al sistema de pagament per generació de taxa justa amb el model d'illes de contenidors al carrer que el municipi té actualment. En el cas de Benissanet, els contenidors de vorera no són tancats ni funcionen amb identificació per targeta. L'alcaldeessa, Núria Morera, reconeix que no és el sistema més adequat per desplegar una estratègia d'incentius, però ha optat per començar amb aquesta nova taxa mixta mentre no despleguen el 'porta a porta'.

"Si volem assolir l'objectiu del 65% de recollida selectiva el 2035, hem d'anar cap aquí, perquè el model de contenidor està exhaurit", admet l'alcaldeessa. Morera diu que el sistema de contenidors seria "el més eficient i barat" si tothom tirés els residus on toca, però "està demostradíssim que no funciona".

Benissanet implementa una taxa amb una part fixa i una altra variable mentre no desplega el model porta a porta

Morera ha remarcat que el model d'incentius no està penat per reduir costos, perquè "gestionar els residus" sigui de la manera que sigui "no és barat" i els cànon augmenten cada any.

En el cas de Benissanet, preveu que es quedin més o menys igual. "Ara estem pagant una factura molt elevada per la quantitat de rebuig que estem generant", diu, però "després ho compensarem en hores de servei" dels operaris del sistema porta a porta.

Benissanet forma part del Consorci de Residus de la Ribera d'Ebre, el Priorat i la Terra Alta. Dels consorciats, només aquest municipi i Tivissa no recullen encara la brossa 'porta a porta'. L'alcaldeessa preveu que amb els futurs cubells amb xips podran saber si l'habitatge està traient les fraccions "com toca", s'apuntaran les incidències i amb aquesta traçabilitat podran plantejar-se "fer una taxa justa, més acurada, en funció del que fa cada habitatge". "Qui no tingui ganes d'entrar al sistema, pagarà un màxim, i qui ho faci bé, tindrà incentius", conclou Morera.

Més d'un 20% de taxa als municipis més grans

La taxa de recollida i tractament de la brossa ha pujat aquest any més d'un 20% al centenar de principals municipis catalans en comparació amb el 2024, enfilant-se als 170 euros de mitjana. Són dades de totes les capitals de comarca del país i de les ciutats de més de 20.000 habitants. Les casuístiques de cada municipi són molt dispers, ja que alguns han

introduït la taxa per al 2025 per primera vegada, altres ja ho van fer l'any passat i enguany l'han congelat, o uns altres ja van fer la pujada significativa fa un any. Alguns consistoris han fet pujades moderades, però partint de rebuts ja elevats. En molts casos, el pagament de la taxa no és el mateix per a tota la ciutadania, sinó que depèn de múltiples factors.



Pots visualitzar el reportatge en vídeo llegint aquest codi QR:



Les transferències cap als ens locals, cada cop més condicionades

El debat sobre el finançament municipal s'enfoca, a grans trets, en relació amb la quantitat de recursos globals que haurien de rebre les administracions locals per gestionar les seves competències —i aquelles que han hagut d'assumir de més—. Ara bé, l'origen i la forma d'aquests fons és també molt rellevant. I fins i tot canviant dins el model vigent. Actualment, vora el 40% dels ingressos no financers dels ens locals catalans provenen de transferències de l'Estat o, en menor grau, de la Generalitat, els quals tenen fórmules previstes per finançar-los de forma regular. Ara bé, una part d'aquests recursos no són corrents i els darrers anys han guanyat pes en el finançament local, segons les dades de l'Observatori de les Finances Locals de l'ACM.

El caràcter d'aquests fons respon a les prioritats de cada administració. Bona part dels governs municipals desitjarien que el pes de les transferències corrents fos hegemònic, ja que això els permetria decidir autònomament on destinar aquests recursos i, a més, podrien preveure de forma estable les quantitats que ingressarien per aquesta via els successius anys, depenent només de la conjuntura econòmica. En canvi, les administra-



cions estatal i catalana, més enllà de garantir un finançament base als ens locals, volen també fer-los participants de les grans polítiques que impulsen en l'àmbit supramunicipal i la fórmula de què disposen és incentivar aquesta cooperació o l'impuls de determinades mesures a través de convenis o subvencions finalistes. Això darrer, però, pot generar burocràcia i frenar determinats ens locals, si els tràmits són massa enrevessats i complexos i el personal propi no està dimensionat per preparar aquests projectes i la posterior justificació.

Fins al 2019, vora el 87% de les transferències que rebien els ens locals eren corrents, tot i que, a partir de llavors, el percentatge ha anat caient fins al 81%, el 2023 (últim any amb dades liquidades). Una de les alternatives a aquesta mena de transferències són els convenis per gestionar determinats serveis, impulsades sobretot des de la Generalitat, els quals s'han mantingut força estables i representen sempre entre l'11% i el 12% del total. La tipologia que ha crescut els darrers anys ha estat la de les transferències condicionades, bàsicament en forma de subvencions.

L'apunt

Els ajuntaments són la primera línia de servei a la ciutadania, però el seu finançament continua sent inestable i condicionat. En els darrers anys, les transferències corrents —les que permeten una planificació estable i autònoma— han perdut pes, mentre que les subvencions finalistes i els convenis amb altres administracions han augmentat. Això obliga els municipis a destinar temps i recursos a processos burocràtics complexos, en comptes de poder gestionar amb més autonomia els serveis essencials que presten.

El model actual penalitza tant els municipis petits com els grans. Els primers depenen excessivament d'ajudes finalistes que sovint no cobreixen les seves necessitats estructurals. Els segons, en canvi, es veuen obligats a signar convenis que limiten la seva capacitat de decisió i els sotmeten a prioritats marcades per altres administracions. Això genera desigualtats i una gestió més ineficient dels recursos públics.

Cal una reforma en profunditat del sistema de finançament local que as-

seguri recursos estables, suficients i no condicionats per als ajuntaments. Garantint, així, una administració local forta, capaç de respondre a les necessitats dels ciutadans amb flexibilitat i eficàcia. És el moment d'abordar aquest debat amb responsabilitat i valentia per dotar els municipis de les eines que realment necessiten.

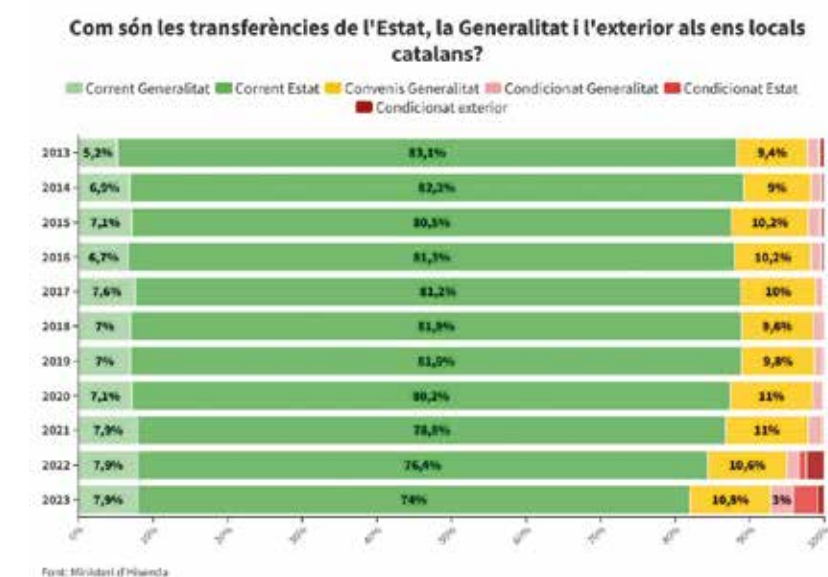
Jaume Oliveras
Vicepresident primer de l'ACM

OBSERVATORI DE FINANCES LOCALS

Fins abans de la covid, vorejaven escassament l'1,5% del total, però aquesta proporció ha crescut ràpidament fins al 7,8%.

En part, la causa de l'increment de les transferències condicionades es deu als fons europeus que s'han activat per fer front a la pandèmia i que també han arribat als ens locals. Ara bé, aquests ingressos es van concentrar en alt grau en l'any 2022. En canvi, han continuat creixent aquesta tipologia de subvencions impulsades des de la Generalitat i encara més des de l'Estat, per exemple, amb la reactivació del Pla únic d'obres i serveis de Catalunya (PUOSC) o a diverses convocatòries sectorials del govern espanyol, que fins fa poc gairebé no n'oferia. Les tendències d'una administració i altra, però, són diferents. En el cas de la Generalitat, les transferències corrents que lliura als ens locals han augmentat a un ritme similar a les condicionades. Pel que fa a l'Estat, en canvi, l'alça de les segones ha estat molt superior, fins al punt que el pes de les seves transferències corrents ha caigut vuit punts en relació amb el total de transferències: ha passat de representar el 82% a ser el 74%, en només quatre anys.

En tot cas, la tipologia de les transferències varia en funció del tipus



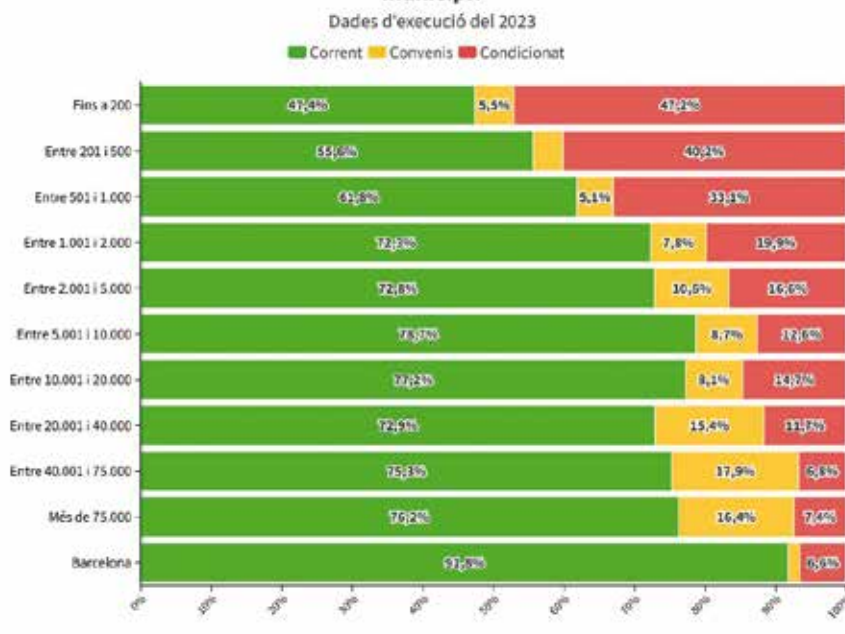
d'administració local. Les diputacions i l'Àrea Metropolitana de Barcelona, per exemple, es nodreixen sobretot de transferències corrents, mentre que els consells comarcals tenen molts convenis subscrits amb la Generalitat per a la delegació de serveis.

I en el cas dels ajuntaments, hi ha tres tendències en funció de la mida. Els dels pobles i municipis petits ingresen més transferències de capital o finalistes, les quals representen més d'un terç de les transferències en els de fins a 1.000 habitants, ja que són els principals beneficiaris de mesures com

el PUOSC. A l'altre extrem, els ajuntaments de municipis a partir de 20.000 habitants són els que reben més recursos arran de convenis subscrits amb la Generalitat, atès que assumeixen la gestió de serveis dels àmbits principalment social, educatiu i d'ocupació, per gestionar-los des de la proximitat. El grup intermedi, el d'ajuntaments de municipis d'entre 5.000 i 20.000 habitants, combinen els convenis i les subvencions de forma més equilibrada.

Caldrà temps per constatar si el descens detectat en el present informe del pes de les transferències corrents és una tendència estable o conjuntural en el context de pandèmia i crisi posterior. Ara bé, el grau d'equilibri entre aquestes transferències més dirigides que permetin a l'Estat i la Generalitat incentivar algunes transformacions i serveis amb mirada global i uns recursos estables i adequats per a l'administració local que li garanteixin el funcionament regular i l'autonomia municipal haurà de suposar un debat més a l'hora d'encarar el repensament del model de finançament municipal.

Quin tipus de transferències reben els ajuntaments, en funció de la mida del municipi?



Escaneja el codi QR per consultar l'Observatori de Finances Locals



ACTUALITAT

Signem amb el Consorci de Salut i Social de Catalunya un conveni per enfortir la col·laboració en matèria social i sanitària

El passat dimarts, 4 de març, l'Associació Catalana de Municipis (ACM) i el Consorci de Salut i Social de Catalunya (CSC) van formalitzar un conveni de col·laboració amb l'objectiu de millorar el sistema social i sanitari a Catalunya des de l'àmbit local. L'acord va ser signat per la presidenta de l'ACM, Meritxell Budó, i el president del CSC, Josep Mayoral, a la seu de l'ACM.

Aquest conveni responia a la voluntat de millorar la coordinació entre les dues entitats i treballar amb consens en totes aquelles normatives que afectaven l'àmbit social i sanitari del món local. Al mateix temps, permetia compartir punts de vista i coneixements per al seguiment del desplegament de la llei d'atenció integrada social i sanitària, de l'Agència de Salut Pública de Catalunya



i de les Taules de Salut Mental als municipis, entre d'altres qüestions d'interès.

El conveni, vigent fins al 31 de desembre de 2027, permetrà que ambdues entitats uneixin esforços per impulsar models de gestió social i sanitària més

eficients i sostenibles, en benefici de la qualitat de vida de les persones. A través d'aquest acord, l'ACM i el CSC reafirmen el seu compromís amb el desenvolupament d'un sistema de salut i serveis socials més proper i adaptat a les necessitats del territori.

Editem el Directori d'Institucions 2025

L'ACM ha editat el Directori d'Institucions corresponent a l'any 2025, un recull de totes les dades actualitzades de contacte i referència de tots els ens locals catalans, així com dels principals departaments del Govern català i els representants catalans als organismes estatals.

El Directori d'Institucions és un document que es fa arribar a tots els ens locals catalans, així com als principals departaments del Govern català.

Es tracta d'una publicació molt útil, ja que en un sol llibret hi ha les principals dades de contacte, així com telèfons i correus electrònics.

Aquesta actualització incorpora les modificacions realitzades a partir de les eleccions municipals del 28 de maig de 2023 i les eleccions al Parlament de Catalunya del 2024, un cop constituït el nou Govern català i concretades totes les Conselleries, Departaments, i la majoria de nomenaments de càrrecs.



La UE obre una convocatòria per promoure la implicació i la participació ciutadana europea

La Comissió Europea ha obert la convocatòria CERV-2025-CITIZENS-CIV, dins el programa Ciutadans, Igualtat, Drets i Valors (CERV), amb l'objectiu de fomentar la participació activa de la ciutadania en la vida democràtica de la Unió Europea. Amb un pressupost de 33 milions d'euros, la convocatòria donarà suport a projectes transnacionals que promoguin el debat, la reflexió i l'intercanvi d'opinions sobre les polítiques i els reptes de la UE.

Els projectes finançats hauran d'involucrar directament persones de diversos orígens i gèneres en activitats relacionades amb les polítiques europees, afavorint-ne la comprensió i el compromís democràtic. A més,

hauran de proposar solucions pràctiques i cooperatives que es puguin implementar a escala europea. Les propostes hauran d'adreçar-se a una sola de les següents prioritats:

- 1. Intercanvis sobre les prioritats i reptes polítics de la UE.**
- 2. Lluita contra la desinformació i la manipulació de la informació.**
- 3. Promoció del compromís i la participació democràtica de la ciutadania.**

Els sol·licitants han de ser persones jurídiques (públiques o privades sense ànim de lucre) establertes en un estat membre de la UE o en un país associat al programa, i

han d'incloure com a mínim dos socis de diferents països elegibles.

Els projectes tindran una durada d'entre 12 i 24 mesos i rebran una subvenció lump sum —una quantitat fixa— que cobreix totes les activitats, eliminant la necessitat d'informes financers detallats i facilitant la gestió econòmica. El cofinançament serà d'entre el 80 i el 90%, i els pagaments es faran segons l'assoliment de fites i resultats. Les sol·licituds es poden presentar fins al 29 d'abril de 2025.

Més informació:



Convocatòria Interreg Next Med per impulsar projectes de transició verda al Mediterrani

El programa de cooperació transfronterera Interreg NEXT MED ha obert la seva convocatòria de projectes de transició verda, amb un pressupost de 83,7 milions d'euros. La convocatòria finança dos tipus de projectes: Transformació Verda, per desenvolupar solucions innovadores i accions pilot, i Eco-Jovent, enfocats a empoderar la joventut en l'àmbit de la sostenibilitat. Els projectes han d'abordar un únic objectiu específic, que

pot incloure temàtiques com l'eficiència energètica, l'economia circular, la gestió sostenible de l'aigua o l'adaptació al canvi climàtic, entre d'altres. Cada proposta ha d'incloure entitats de com a mínim tres països de la regió mediterrània com Espanya, Itàlia, Tunísia o Grècia.

El programa ofereix la plataforma #MEDCONNECT per facilitar la cerca de socis i intercanvi d'idees de projecte. A

més, el proper 27 de febrer tindrà lloc una sessió informativa presencial a València sobre aquesta convocatòria.

El termini per a presentar sol·licituds de projectes és fins al 15 d'abril de 2025.

Més informació:



Oportunitats de finançament per a projectes culturals i creatius

El programa Europa Creativa 2025 ofereix oportunitats de finançament per als projectes que promouen la diversitat cultural i els sectors creatius i audiovisuals a tota la Unió Europea. Donar suport a iniciatives que fomentin la creativitat, la cooperació cultural i la difusió de continguts culturals i audiovisuals.

Durant el mes de febrer de 2025, es van obrir les convocatòries del European Cooperation Projects 2025, adreçades a projectes culturals que impliquin cooperació transfronterera entre entitats de diferents

països que millorin l'impacte social i econòmic dels sectors creatius, incloent iniciatives per a la promoció de la cultura europea, la digitalització i la inclusió social i igualtat de gènere a través de la cultura.

La convocatòria, que té per a objectiu reforçar la creació i circulació transnacionals d'obres i artistes europeus, i fomentar la innovació i el desenvolupament de talent, ocupació i creixement als sectors culturals, busca finançar projectes a petita escala (mínim 3 països), mitjana (mínim 5 països), i gran escala (mínim 10 països) per a pro-

moure el desenvolupament de noves activitats i idees innovadores en festivals, fires d'art, exposicions, entre d'altres.

Més informació:



Oficina de Fons Europeus

of.fonseuropeus@acm.cat
www.acm.cat/area-de-continguts/oficina-fons-europeus

El TC avala la normativa que restringeix els habitatges d'ús turístic a Catalunya i rebutja que el règim de llicència urbanística que preveu el decret llei sigui lesiu de l'autonomia local

Segons nota informativa de 13 de març de 2025 emesa per l'oficina de Premsa del Tribunal Constitucional (TC), el Ple del TC ha desestimat el recurs d'inconstitucionalitat que van interposar més de cinquanta diputats del Grup Parlamentari Popular al Congrés dels Diputats contra el Decret llei català 3/2023, de 7 de novembre, de mesures urgents sobre el règim urbanístic dels habitatges d'ús turístic. S'han anunciat dos vots particulars discrepants amb la sentència.



La sentència, de la qual va ser ponent el magistrat Ramón Sáez Valcárcel, conclou que la norma no vulnera els límits formals ni materials de la legislació d'urgència, per la qual cosa va ser procedent la seva aprovació via decret llei. A més, el TC considera que la norma és conforme amb la protecció de la propietat privada (art. 33 CE) i l'autonomia local (articles 137 i 140 CE), la igualtat, la seguretat jurídica, la tutela judicial efectiva i el règim en matèria d'unitat de mercat.

El decret llei impugnat preveu tres restriccions successives sobre la possibilitat de destinar els habitatges a l'ús turístic. En primer lloc, s'hi exclou per defecte la compatibilitat de l'ús turístic amb l'ús d'habitatge si bé permet que el planejament admeti aquesta compatibilitat si hi concorren certes circumstàncies.

En segon lloc, sempre que el planejament hagi previst aquesta compatibilitat, la destinació de l'habitatge a l'ús turístic exigirà l'obtenció de llicència urbanística prèvia. En tercer lloc, s'estableix un límit a aquestes llicències tant des del punt de vista quantitatiu –se'n podran atorgar un màxim de 10 per cada 100 habitants– com des del punt de vista temporal, ja que la llicència té una durada de 5 anys, prorrogables per períodes

d'igual durada sempre que el planejament urbanístic ho permeti.

D'altra banda, el règim establert al decret llei tan sols és d'aplicació a un total de 262 municipis (identificats en l'annex de la norma) seleccionats perquè presenten «problemes d'accés a l'habitatge» o perquè hi concorre un «risc de trencar l'equilibri de l'entorn urbà per alta concentració d'HUTs».

El TC considera que la normativa no infringeix les garanties constitucionals del dret de propietat privada perquè la regulació de l'ús turístic dels habitatges no constitueix una supressió del dret de propietat sinó una delimitació d'un aspecte concret del seu contingut, en atenció a la funció social del dret, que no el fa desaparèixer ni el converteix en irreconeixible.

Per últim, la Sentència desestima que l'establiment d'un règim de llicència urbanística per als HUTs lesioni l'autonomia local (arts. 137 i 140 CE). Es descriu l'evolució de la doctrina constitucional sobre l'autonomia local, des de la seva qualificació com «garantia institucional», que remet a un judici de reconeixibilitat com a institució jurídica que opera com a límit negatiu per al legislador, fins a conceptualitzar-se com a «principi», per ressaltar el vessant posi-

tiu de la relació entre la llei i l'autonomia local. Així l'autonomia local comprèn tant un nucli mínim d'autonomia que no pot ser desconegut pels poders públics com un mandat d'optimització per a la maximització d'aquesta autonomia. En el cas de referència el TC considera que la regulació impugnada incideix en sentit restrictiu sobre les competències urbanístiques municipals però de forma respectuosa amb l'autonomia local, perquè troba la seva justificació en la protecció d'interessos supralocals i perquè es garanteix als ens locals un nivell d'intervenció tendencialment correlatiu a la intensitat dels seus interessos en la matèria afectada. En aquest sentit s'atribueix als municipis la decisió última sobre la compatibilitat de l'ús turístic amb el residencial, la determinació del nombre de llicències urbanístiques a atorgar, dins del màxim legalment establert, i el desenvolupament i concreció del règim d'atorgament, contingut, pròrroga i execució de les llicències.



Informació i contacte

93 496 15 16 Ext. 202

juridics@acm.cat

<https://www.acm.cat/juridic>

FORMACIÓ

Treballem el modelatge dels expedients d'infància en risc amb el món local

Des que la Generalitat va deixar d'exercir la competència municipal l'estiu passat, els ajuntaments tenen la responsabilitat de detectar, valorar, intervenir i si escau, coordinar-se amb la DG d'Atenció a la Infància i l'Adolescència (DGAIA) en casos d'infants i adolescents en situació de risc social. Per ajudar-los en la tasca del nou modelatge administratiu d'aquests expedients, l'ACM ha ofert recentment una formació exhaustiva, pràctica i especialitzada destinada a professionals dels serveis socials bàsics, secretaris dels ens locals, serveis jurídics i altres professionals implicats en l'objectiu d'establir un modelatge útil i harmonitzat pels ens locals de tot el país.



Sessió celebrada el 17 de març a la seu de l'ACM.

Aquesta formació l'ha impartida els mesos de febrer i març Almudena González García, professora de Dret a la UB i coordinadora clínica jurídica per a la Protecció de la Infància i Adolescència, i ha tingut dues parts: a la primera es van explicar els passos claus per obrir i gestionar els expedients administratius i com es controla aquesta

gestió, amb quins procediments i garanties legals. També es van proposar eines per a la correcta aplicació del procediment establert per la DGAIA, vigent des del juliol de 2023, per garantir així una intervenció municipal eficaç i alineada amb el marc normatiu

vigent. I la segona part es va centrar en l'accés a l'expedient administratiu en casos d'infants i adolescents en risc o víctimes de violència, el marc legal, les limitacions que té i com s'ha de gestionar tenint sempre en compte l'interès superior del menor.

Impartim un curs sobre solucions digitals per a la intervenció social

Les tasques professionals dels treballadors dels serveis socials requereixen cada cop més l'aplicació d'eines tecnològiques d'intel·ligència artificial, Power BI, Apps i seguretat digital.

Per aquest motiu, des del passat 11 de març i fins al pròxim 11 d'abril una

trentena de tècnics i professionals del sector social estan formant-se presencialment durant cinc sessions de tres hores de durada per aprofundir i, sobretot practicar, en les potencialitats i aplicacions de la Intel·ligència Artificial.

El curs posa a l'abast dels tècnics ei-

nes com poden ser el ChatGPT, Copilot, els xatbots als serveis de les Àrees Bàsiques de Salut, el programa power BI per analitzar dades i les diverses eines i serveis a utilitzar per garantir la seguretat digital i el compliment de la normativa de protecció de dades en l'entorn professional de serveis socials.

Col·laboren amb aquesta secció:



La UPF-BSM impartirà el nou Màster en Govern Local per a electes

Amb la voluntat que els electes locals, més enllà de les seves tasques polítiques del dia a dia, sumin coneixements, capacitats i habilitats de l'administració local per posar-los al servei de la ciutadania i dels ens locals, l'ACM a través de la Fundació Aula d'Alts Estudis d'Electes i la UPF- Barcelona School of Management (BSM) posaran en marxa la IX edició de Màster en Govern local 2025-2026, de 60 crèdits ECTS, que començarà el dia 12 de maig de 2025.

Aquest màster, específicament destinat per a càrrecs electes, serà en format semipresencial i val 900€ cada any. Consta de 332 hores lectives, distribuïdes en 50 sessions virtuals i 12 presencials a Barcelona, totes en dilluns o dimarts en horari de matí i tarda. El període lectiu del primer any anirà del maig de 2025 a febrer de 2026 i el segon, de març a novembre de 2026, en paral·lel amb l'elaboració del treball final de Màster.

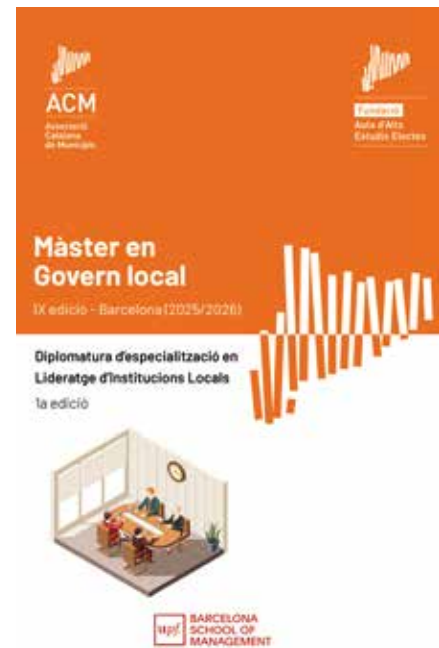
El nou Màster de formació permanent en Govern Local incorpora l'opció que en cas que es cursi només el primer dels dos anys, pugui obtenir-se el títol de Diploma d'especialització en Lideratge d'institucions. Ambdues titulacions són pròpies de la Universitat Pompeu Fabra (UPF) d'acord amb la normativa i estan homologades en l'espai educatiu europeu.

Els principals objectius del Màster són do-

nar als electes una visió estratègica de la funció i pràctica de l'alta direcció política i gerencial, abordar a fons els canvis i reptes que tenen les administracions locals actualment, conèixer l'estructura organitzativa i les competències dels ens locals, així com les relacions que tenen amb altres administracions i saber utilitzar bé les fons d'informació jurídica, polítiques i socials per millorar la governabilitat local.

A partir del segon any, també s'estudiaran les estratègies de comunicació i màrqueting polític, la prestació de serveis locals que ofereix la transformació digital i com es dissenyen les polítiques públiques locals. Finalment, l'alumne podrà triar entre dos itineraris d'especialització: el de polítiques públiques sectorials (habitatge, urbanisme medi ambient, seguretat, serveis socials, promoció econòmica) o bé el de competències i habilitats directives pel lideratge, que comprèn la resolució de conflictes, gestió d'equips i de pressupostos, màrqueting, comunicació i premsa i construcció del discurs polític. El programa del curs també posarà a disposició dels alumnes un aprofundiment en l'autoformació d'habilitats directives a partir de l'accés a càpsules específiques de la UPF-BSM.

Des de l'ACM apostem per la formació dels càrrecs electes com una eina per dignificar i potenciar les capacitats i competències de la figura de l'electe local i estem treballant perquè cada any puguem



oferir més oferta formativa i més variada per als electes.

Al web de l'ACM ja es pot consultar tota la informació detallada del curs i es poden fer les preinscripcions.



Informació i contacte

93 496 16 16 Ext. 107

formacio@acm.cat

<https://www.acm.cat/formacio>

Nova edició 2025-2026

Màster en Govern Local

 Inici: 12 de maig 2025

 Modalitat semipresencial

 Destinat a electes locals

Places limitades!

Inscripcions a www.acm.cat/formacio



Associació
Catalana
de Municipis



FORMACIÓ

Èxit d'inscripció a la formació per a electes centrada en les claus per a una gestió emocional i comunicació en contextos difícils

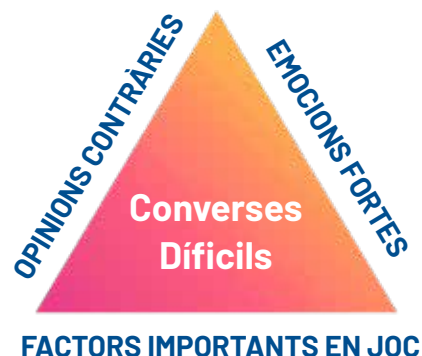
Els càrrecs electes locals cada cop més sovint han d'escoltar, afrontar i donar resposta a les queixes i el mal-estar veïnal, fet que repercuteix directament en el seu benestar emocional a partir de la negativitat que absorbeixen en l'exercici del càrrec. Per això hem volgut oferir-los un curs que els ajudi a entendre i gestionar millor les emocions negatives i alhora a millorar la seva manera de comunicar-se i d'interaccionar de forma satisfactòria i assertiva amb la ciutadania en contextos difícils.

Aquest curs en línia és de caràcter molt pràctic i de petit format perquè els electes puguin interactuar entre ells i exposar personalment situacions reals de tensió que es troben en el seu dia a dia. Les dues docents, *coaches* expertes en benestar emocional, simularan possibles moments de conflicte on cal practicar la comunicació assertiva, l'empatia i el respecte.

La formació constarà de dues sessions de dues hores cadascuna. Durant la primera les emocions i la higiene mental seran les protagonistes. A partir dels fonaments de la intel·ligència emocional, es tracta de conèixer la seva importància, com es regulen i gestionen, i com podem dur a terme estratègies personals de sostenibilitat emocional.

Per altra banda, la segona sessió posarà èmfasi en la comunicació pública assertiva no violenta, a partir de l'empatia com a eina clau, d'escoltar i preguntar, el seu vincle amb l'assertivitat i la importància de la claredat.

L'objectiu de la formació és que els electes aprenguin tècniques senzilles d'assertivitat, i alhora aprendre per mantenir la calma en moments i/o converses complicats/des i que sàpiguen parlar amb claredat i respecte, cadascú al seu lloc, tant pel que facilita la



relació amb la ciutadania com per cuidar el propi benestar mental.

Aquesta formació tindrà lloc els dies 31 de març i 7 d'abril i les 30 places s'han exhaurit en només dos dies. De cara a la primavera, programarem nova edició, i a partir de l'interès i necessitat, tenim previst oferir un segon curs presencial en forma de cercle de *coaching* actiu en aquesta mateixa línia.

Segona edició del Seminari d'entesa entre electes i secretaris i interventors locals

Després de l'èxit de la primera edició, l'ACM ofereix de nou el Seminari d'entesa entre càrrecs electes i secretaris i interventors d'ens municipals, destinat a millorar el coneixement de les tasques i responsabilitats de cadascú per poder treballar de manera més harmoniosa i eficient.

La formació està coordinada per Marta Felip, secretària general de l'Ajuntament de Salt, i Núria Josa, interventora general de la Diputació de Girona. Cada sessió està estructurada en tres parts. A la primera es tracten aspectes teòrics, a la segona la docent planteja un cas pràctic i, al final, són els alumnes qui plantegen

casos pràctics per valorar la seva resolució.

Els temes que es tractaran al llarg dels cinc dies del seminari inclouran la informació i reflexió sobre els rols, limitacions i possibilitats que tenen les persones electes i també les secretàries i interventores, quines són les claus per una bona entesa i col·laboració entre si, i també qüestions més concretes sobre aspectes del treball del dia a dia, com la col·laboració públicoprivada (subvencions, patrocinis, convenis i transferències), com afecten les regles fiscals o quins procediments de contractació són els més àgils, entre altres temes.

Les sessions, que es faran de forma presencial, tindran lloc els matins dels dijous dels dies 15, 22 i 29 de maig i 5 i 12 de juny.

Les inscripcions ja estan obertes i es poden tramitar a través de la web de l'ACM:



Informació i contacte

93 496 16 16 Ext. 107

formacio@acm.cat

<https://www.acm.cat/formacio>

L'auditoria hidràulica: una eina clau per a la gestió eficient de l'aigua als municipis catalans

L'aigua és un recurs essencial per al desenvolupament i benestar dels municipis, i la seva gestió eficient esdevé un repte clau en un context de canvi climàtic i escassetat hídrica. En aquest sentit, l'auditoria hidràulica emergeix com una eina estratègica per optimitzar els serveis d'abastament d'aigua potable, minimitzar pèrdues i garantir un ús sostenible dels recursos hídrics.

L'auditoria hidràulica és un procés sistemàtic d'anàlisi i diagnòstic de l'eficiència d'un servei d'abastament d'aigua. Permet conèixer amb precisió els balanços hídrics, detectar punts febles en la infraestructura i identificar millores per reduir les pèrdues d'aigua. Segons la disposició addicional vint-i-sisena del Decret Legislatiu 3/2003, les entitats subministradores amb més de cinc mil abonats han de realitzar i publicar una auditoria d'eficiència hidràulica cada dos anys.

Per impulsar les auditories sobre l'eficiència hidràulica, l'Agència Catalana de l'Aigua (ACA) ha publicat una Guia, establint un marc comú per a les entitats gestores de l'aigua. Aquesta guia defineix els indicadors a emprar i proporciona una metodologia per mesurar i millorar la gestió de les fuites i la pressió de la xarxa.

Els indicadors establerts permeten avaluar la quantitat d'aigua subministrada, les pèrdues reals i aparents, i l'efectivitat de les accions correctives. Gràcies a aquesta eina, els ajuntaments poden comparar els seus resultats amb altres municipis, detectar àrees de millora i prioritzar inversions estratègiques en infraestructures d'aigua.

Els plans d'emergència en situació de sequera són un instrument fonamental per gestionar les restriccions i garantir el subministrament d'aigua en episodis de manca de recursos. Aquests plans requereixen la quantificació dels recursos disponibles i una estimació de les pèrdues i del rendiment de la xarxa.



Les auditories hidràuliques esdevenen una eina essencial per obtenir dades fiables sobre el rendiment de la xarxa d'abastament i garantir l'eficàcia de les mesures de gestió de la sequera. Conèixer amb precisió el volum d'aigua perduda i optimitzar el seu ús permet als municipis adaptar-se millor a les exigències del Pla especial d'actuació en situacions d'alerta i eventual sequera (PES), establert per la Generalitat de Catalunya.

Actualment, ja s'han redactat les 102 auditories hidràuliques presentades per entitats subministradores que tenen l'obligació de fer-les i 17 entitats subministradores que les han realitzat de manera voluntària, fet que es considera un èxit.

Cal destacar que realitzar una auditoria hidràulica comporta múltiples avantatges per als municipis:

- Detecció de fuites i optimització de la xarxa, reduint les pèrdues d'aigua i millorant l'eficiència del servei.
- Reducció de costos energètics i econòmics, en disminuir les fuites d'aigua i en conseqüència, la necessitat de ser captada i tractar més volum d'aigua.
- Millora de la transparència i la presa

de decisions, gràcies a dades fiables i comparables.

- Accés a ajuts i subvencions, en línia amb els criteris establerts per l'ACA.
- Compliment dels requeriments dels plans de sequera, facilitant una resposta efectiva a situacions d'escassetat d'aigua.

Cal dir que els ajuntaments catalans tenen un paper fonamental en la gestió eficient dels recursos hídrics. L'impuls de les auditories hidràuliques, tant per obligació com per iniciativa pròpia, permet millorar la sostenibilitat dels serveis d'aigua i garantir-ne la disponibilitat per a les futures generacions.

Des de la FMIT, encoratgem els ajuntaments a implementar aquestes auditories i aprofitar-ne els beneficis. Us oferim assessorament i acompanyament en els processos del cicle de l'aigua i en la seva gestió municipal.



Informació i contacte

93 496 16 16 - Ext. 248
info@fmit.cat
www.fmit.cat

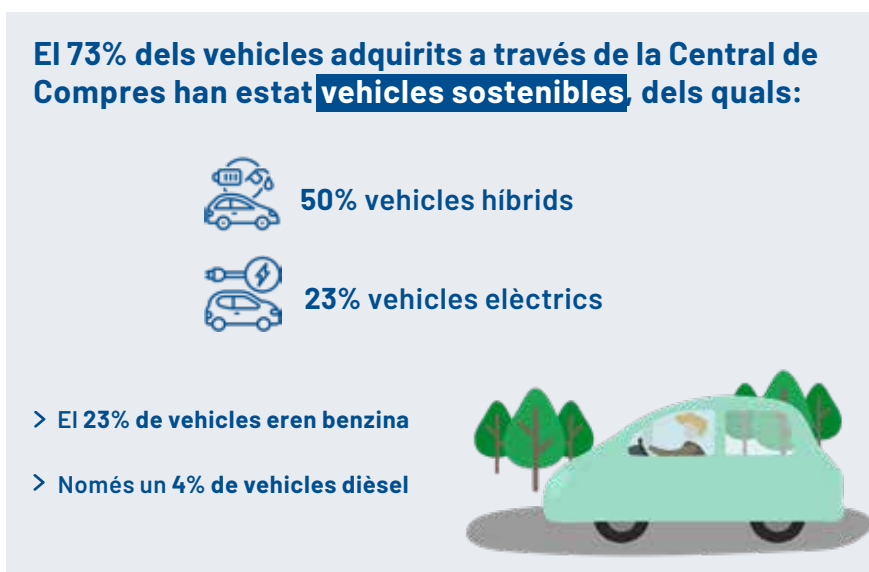
L'Acord marc de mobilitat sostenible demostra que els ens locals aposten per la sostenibilitat

Des del 18 de març de 2025 està vigent la tercera pròrroga del contracte de Mobilitat Sostenible pel qual s'han subministrat vehicles a les entitats locals catalanes, adherides a la Central de Compres del món local.

En aquests tres anys de funcionament de l'Acord marc, un total de 271 entitats locals han contractat diferents vehicles. S'espera que en aquest darrer any de contracte la xifra s'aproximi a les 437 entitats usuàries totals que acumulen la totalitat d'acords marc de Mobilitat sostenible.

Fent una anàlisi d'aquests tres primers anys es constata la preferència pel vehicle sostenible per part dels ens locals. **El 73% dels vehicles adquirits per aquestes 271 entitats han estat vehicles sostenibles.** La distribució dels quals ha estat un 50% en la modalitat híbrida i un 23% en la modalitat 100% elèctrica. La resta de vehicles han optat, en un altre 23% per la motorització en benzina i només un 4% per al dièsel.

Passar d'adquirir gairebé el 100% dels vehicles en modalitat dièsel durant el període 2014-2018 al 4% actual, demostra clarament l'aposta de les entitats locals per la mobilitat sostenible. I el que és més important, el vehicle elèctric s'ha fet lloc en les flotes municipals, imposant-se en els contractes de vehicles de serveis generals, mentre que en els vehicles de serveis po-



licials ha estat el vehicle híbrid el més contractat.

Així com en l'acord marc de subministrament elèctric l'oferta de l'ACM és des de fa deu anys únicament energia verda 100% renovable, no donant opció a la modalitat menys sostenible. En el cas dels vehicles es va decidir, per poder cobrir totes les necessitats, seguir oferint les diferents motoritzacions. L'Acord marc actual compta amb una oferta on el 30% dels vehicles són elèctrics, un altre 30% són híbrids i un tercer 30% són vehicles a benzina. Queda doncs únicament un 10% de l'oferta per als vehicles dièsel.

La situació actual del mercat permetrà augmentar l'oferta de vehicles sos-

tenibles i, al mateix temps, reduir la presència de vehicles exclusivament de combustió.

Esperem amb aquesta tercera pròrroga, tot i haver decaigut algun lot, poder mantenir el nivell de contractació de les modalitats més sostenibles per acabar l'acord marc amb les dades actuals o fins i tot millors.



Informació i contacte

93 496 16 16 - Ext. 233
centraldecompres@acm.cat
www.acm.cat/compres

Ferrer&Ojeda
ASSEGUANCES

Quan ser a prop
és un valor

Cobertures adequades als nous riscos

+34 932805959 | acm@ferrerojeda.com

Acció climàtica



Un banc i una paperera fabricats amb plàstics recuperats del mar.
Font: Ajuntament de Salou

Salou instal·la bancs i papereres fabricats amb plàstics recuperats del mar

Salou ha instal·lat cinc bancs i cinc papereres fabricats amb 1.000 quilos de plàstics recuperats del mar, convertint-se en el primer municipi de Catalunya a adoptar aquesta iniciativa sostenible. El projecte ha estat desenvolupat per Mini i Gravity Wave, amb l'objectiu de fomentar l'economia circular i donar una nova vida als residus marins. Aquesta acció també busca conscienciar sobre la importància de preservar els oceans i reduir la contaminació plàstica.

Els bancs i les papereres es troben a la zona dels Pions, al Carrer Colom, davant la platja, oferint un espai renovat per a veïns i visitants. Cada banc pesa aproximadament 80 quilos i, en conjunt, el mobiliari representa una solució pràctica per reutilitzar materials que, d'altra manera, continuarien contaminant el medi marí.

Mataró es protegirà dels incendis amb cabres

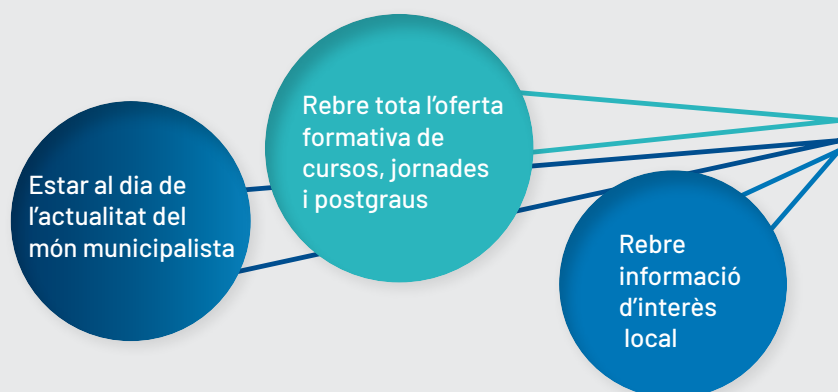
Mataró ha decidit protegir-se dels incendis amb un mètode natural: les cabres. L'Ajuntament aposta per la pastura regenerativa per reduir el risc de foc a les set urbanitzacions de la ciutat. Un ramat de 250 cabres de Sant Cebrià de Vallalta està en plena transhumància cap a Mataró, on s'espera que arribin aquest cap de setmana. Acompanyades pel Francesc Teixidor, la seva família i socis de Bada-Cabres, aquestes cabres tenen una missió molt concreta: desbrossar els entorns urbans per prevenir incendis.

Durant dos mesos, els animals pasturaran vuit hores diàries fins a l'abril, creant franges de protecció contra el foc d'almenys 25 metres d'amplada. A més, ajudaran a mantenir gairebé 50 hectàrees netes a zones com La Cornisa, Can Marquès i Can Quirze, entre d'altres. Al matí, les cabres pasturaran, al migdia descansaran per ser munyides, i a la nit dormiran en tancats habilitats.

Fins ara, la neteja d'aquests espais es feia cada dos anys amb eines mecàniques.



Font: Mataró Comunicació



3 raons per rebre el butlletí electrònic de l'ACM

- > Com puc rebre el **butlletí electrònic**?
- > Envia un mail a **comunicació@acm.cat** indicant l'assumpte **Butlletí electrònic**

La força del **municipalisme**

Bagà reforça la seguretat amb vigilants nocturns, càmeres i lectors de matrícules

L'Ajuntament ha renovat el contracte amb l'empresa de seguretat que patrulla de nit a peu i amb vehicle per dissuadir activitats delictives. A més, s'instal·laran noves càmeres a l'eix comercial i als punts d'accés al municipi, que també llegiran matrícules. Aquest projecte comporta una inversió de 17.000 euros i es col·locaran càmeres a les entrades i sortides de la C-16, la carretera cap a Coll de Pal i la que connecta amb Gisclareny.

Aquest sistema facilitarà les investigacions policials en cas de robatoris. També s'activarà un lector de matrícules al carrer del Raval per regular l'accés de vehicles, permetent l'entrada automàtica als veïns i autoritzats quan es detecti la seva matrícula. L'Ajuntament també ha reforçat la col·laboració amb els Mossos d'Esquadra.



Font: Ajuntament de Bagà



Foto: ACN

La Cerdanya promou la visita a una vintena de miradors per posar en valor el paisatge de la comarca

La Cerdanya impulsa la visita a una vintena de miradors per posar en valor el seu paisatge. Repartits entre els municipis de la comarca, el projecte està finançat amb la taxa turística i ofereix informació sobre accessibilitat, equipaments i punts d'interès visibles des de cada mirador. Aquestes dades es poden consultar en un mapa interactiu al web de Turisme Cerdanya.

La iniciativa respon a la demanda dels visitants a les oficines de turisme. Tot i haver-hi uns 200 miradors, s'ha fet una selecció inicial d'un per municipi, més tres ubicats a les EMD d'Estana, Pi i Aransa. L'objectiu és connectar els visitants amb la natura i el patrimoni paisatgístic.

Prosperitat

Iniciativa singular per ajudar la gent gran a fer la compra a Sant Salvador de Guardiola

Sant Salvador de Guardiola ofereix 15 carretons adaptats per a la gent gran, que també poden fer-se servir com a caminadors. La iniciativa millora l'accessibilitat i fomenta la sostenibilitat dins el projecte «Comerç rural i essencial», finançat pels fons Next Generation. Aquests carretons estan dissenyats per facilitar la mobilitat i oferir més autonomia a les persones grans. Els carretons es poden recollir a les dependències municipals un cop aprovada la sol·licitud.



Foto: Ajuntament de Sant Salvador de Guardiola

NOVA EDICIÓ 2025-2026

Màster en Govern local

PREINSCRIPCIONS OBERTES

 14 de maig de 2025

 Modalitat semipresencial



Fundació

Aula d'Alts
Estudis Electes

Màster en Govern local

IX edició - Barcelona (2025/2026)

Diplomatura d'especialització en
Lideratge d'Institucions Locals
1a edició



acm.cat



ACM

Associació
Catalana
de Municipis



La força del
municipalisme